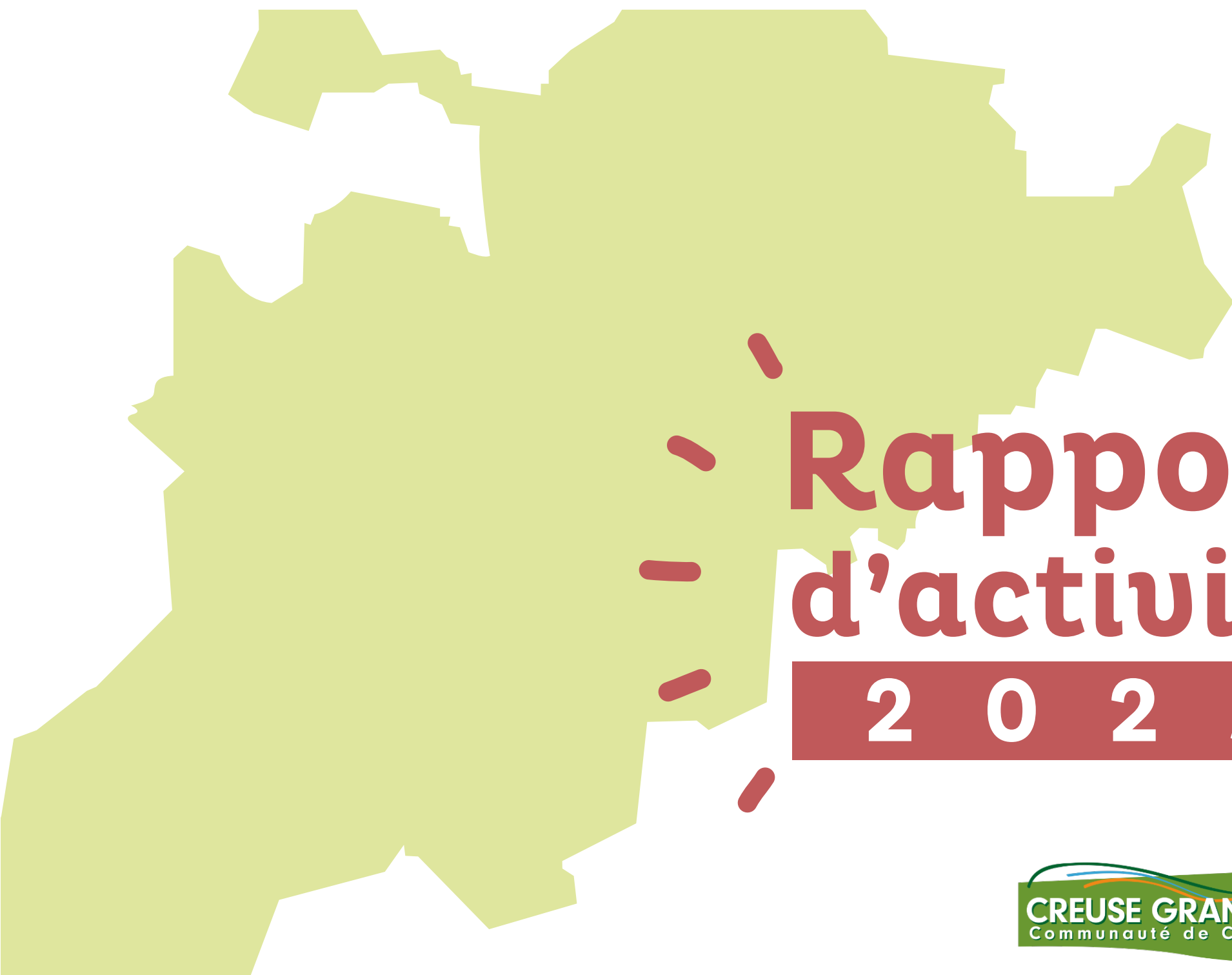


A stylized map of the Creuse Grand Sud region, colored in a light olive green. The map is positioned on the left side of the page. To its right, there are several short, thick, dark red diagonal lines of varying lengths, arranged vertically.

Rapport d'activité

2 0 2 5

Sommaire

- p. **3** L'institution
- p. **4** Le territoire
Creuse Grand Sud
- p. **6** La direction
développement
aménagement et transitions
- p. **10** La direction
technique et environnement
- p. **13** La direction
des services à la population
- p. **16** La direction
générale des services
- p. **20** Une collectivité au service
de ses habitants

Édito

Nous sommes heureux de vous communiquer le rapport d'activité de l'année 2025 de notre Communauté de communes.

Il témoigne à la fois des multiples compétences de Creuse Grand Sud et de l'engagement de nos agents qu'il convient de remercier. En effet, ce rapport fait état d'une forte mobilisation de tous au service d'un territoire, de sa population et des porteurs de projets.

Une Communauté de communes n'a pas qu'une fonction de gestion au fil de l'eau. Elle a à porter une vision, un projet. Tous, nous nous y employons malgré des moyens financiers limités et contraints.

Ce travail collectif ne peut se faire qu'en lien étroit avec les communes membres et nos multiples partenaires : État, consulaires, entreprises, associations, etc. C'est en tissant cette synergie que nous pouvons assurer le bien-vivre et l'accueil de nouvelles populations sur notre sud creusois.

À l'heure de la révision de notre projet de territoire et de nos compétences, il conviendra de déterminer des priorités. Ce rapport peut nous éclairer.

Jean-Luc Léger,

*Président de la Communauté de communes
Creuse Grand Sud*

L'intercommunalité

la coopération du « bloc communal »

26 communes membres



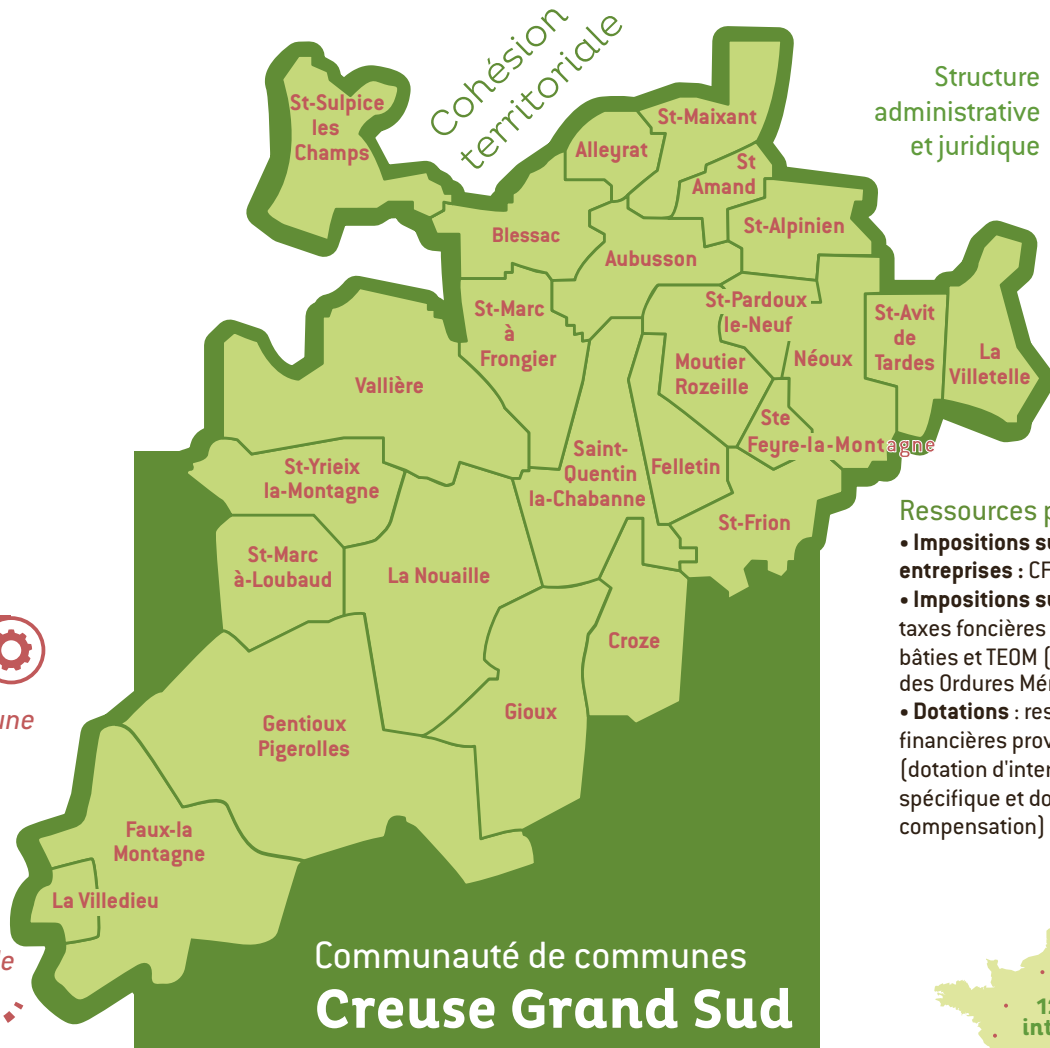
Partage des compétences 
Compétences déléguées vers l'EPCI ou restituées à la commune

Solidarité financière 

Reversement de l'Attribution de Compensation (AC) aux communes qui ont versées la fiscalité professionnelle à l'EPCI pour l'exercice des compétences transférées.

Conseil communautaire 45 élus communautaires
6 conseils / 140 délibérations en 2025

Bureau communautaire
Présidente + 9 vice-Présidents
17 bureaux communautaires / 54 délibérations



Communauté de communes
Creuse Grand Sud

Coopération entre communes

Mutualisation des moyens (humains et financiers) pour mettre en œuvre un projet partagé et cohérent de **développement, d'aménagement et d'attractivité du territoire.**



PROJET DE TERRITOIRE

En formant un « bloc », elles mutualisent leurs ressources pour financer des projets structurants qu'elles ne pourraient pas mettre en œuvre seules (piscine, petite enfance, zones industrielles, etc.)

Structure administrative et juridique **EPCI**
Etablissement Public de Coopération Intercommunale à **Fiscalité Professionnelle Unique**



Ressources propres

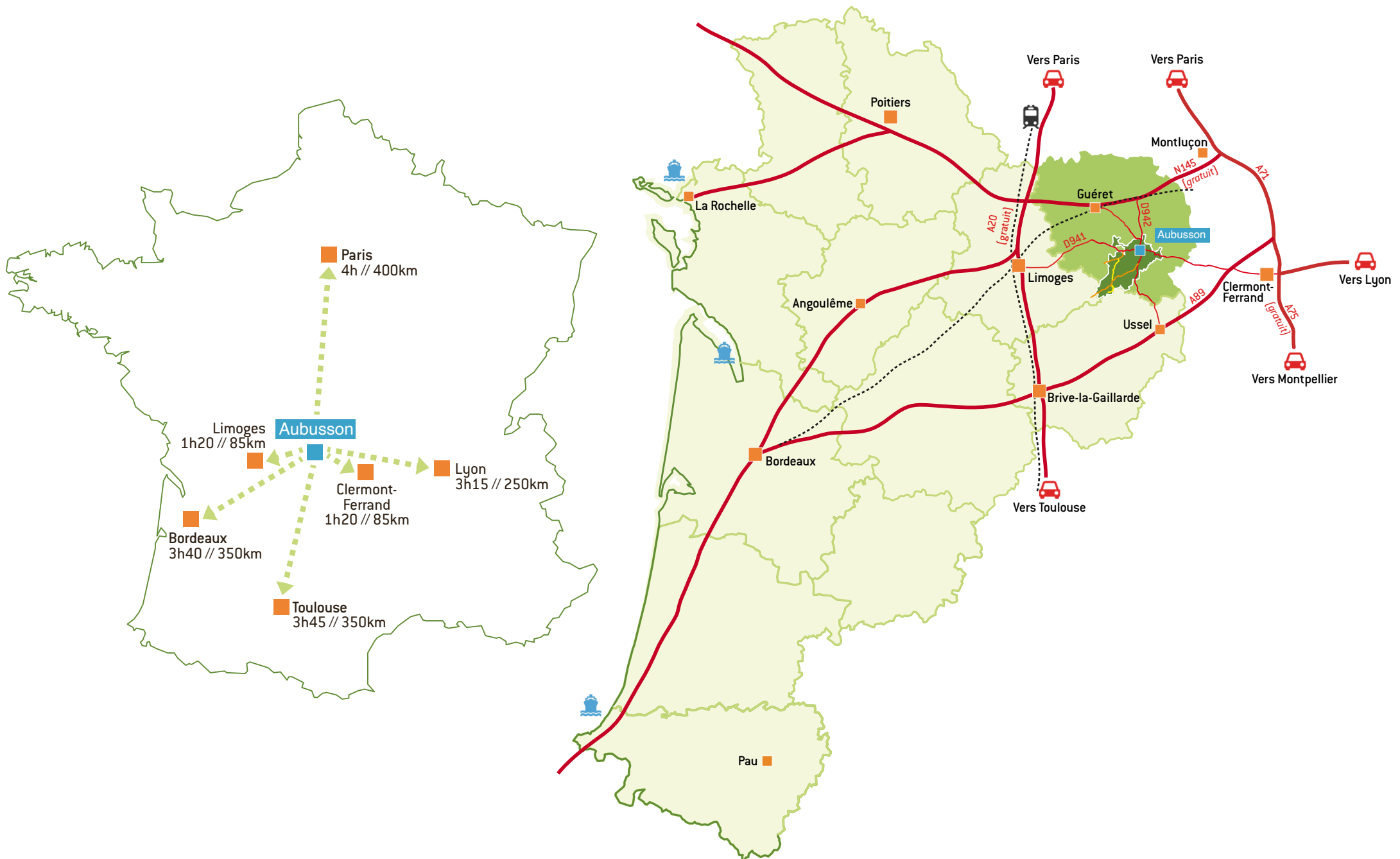
- **Impositions sur les entreprises** : CFE, IFER, TASCOM
- **Impositions sur les ménages** : taxes foncières bâties et non bâties et TEOM (Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères)
- **Dotations** : ressources financières provenant de l'Etat (dotation d'intercommunalité spécifique et dotations de compensation)



au 1er janvier 2026

Plusieurs catégories d'EPCI sont possibles :
Communautés de communes
Communautés d'agglomération,
Communautés urbaines
Métropoles

Le territoire Creuse Grand Sud





47%
Forêt



44%
Agriculture



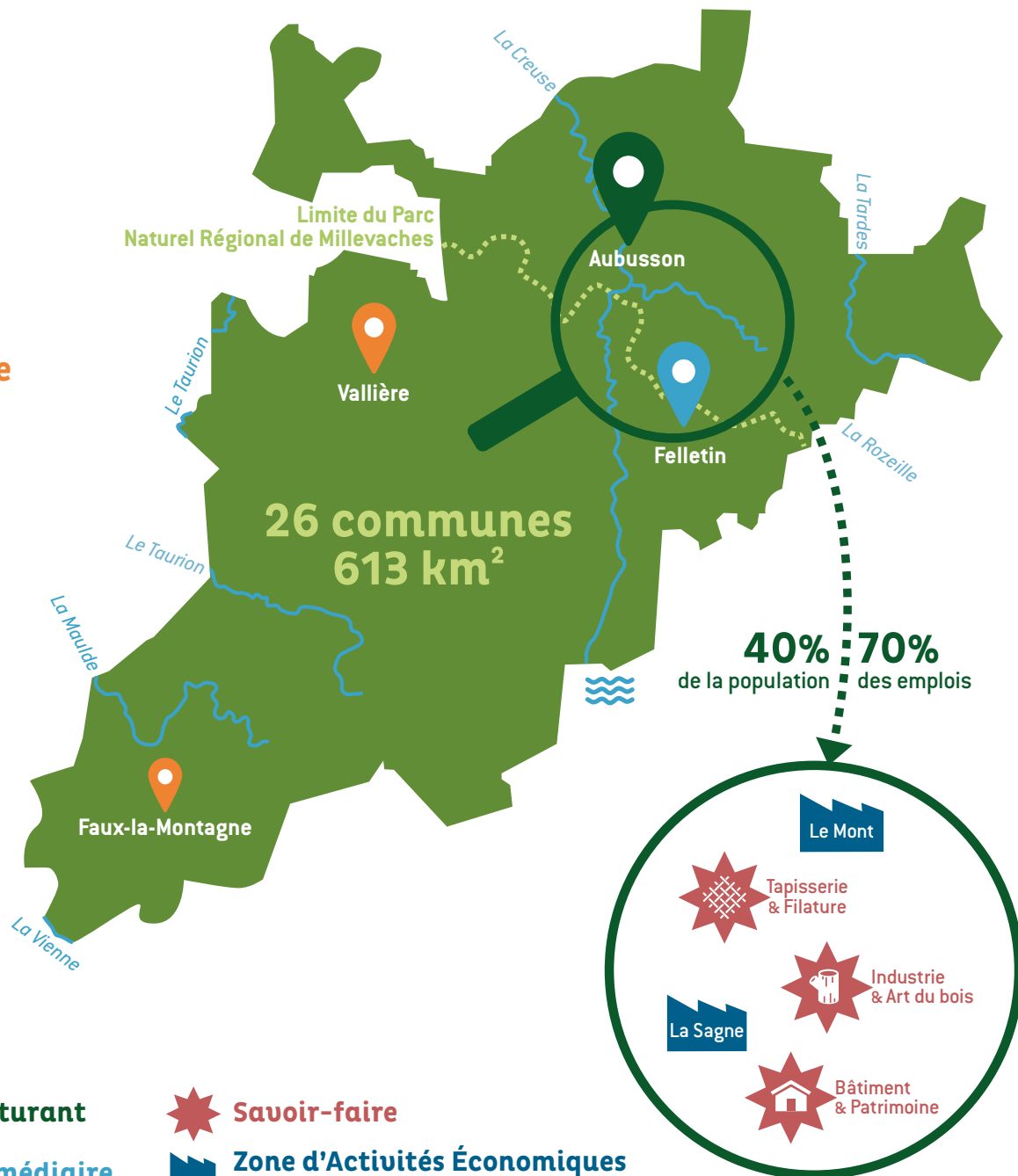
6%
Eau



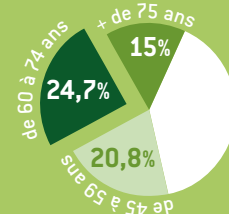
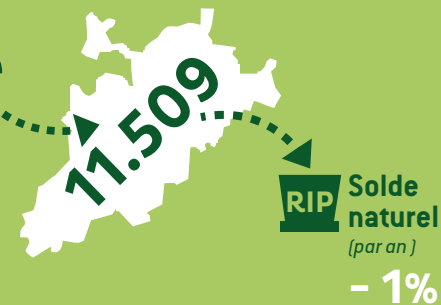
3%
Bâti

- Pôle structurant**
- Pôle intermédiaire**
- Pôle de proximité**

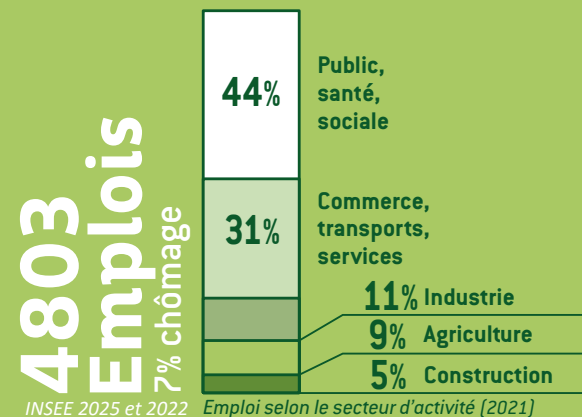
- Savoir-faire**
- Zone d'Activités Économiques (ZAE)**
- Cours d'eau principaux**
Creuse, Rozeille, Tardes, Taurion, Maulde, Vienne



Solde migratoire
(par an)
+0,1%

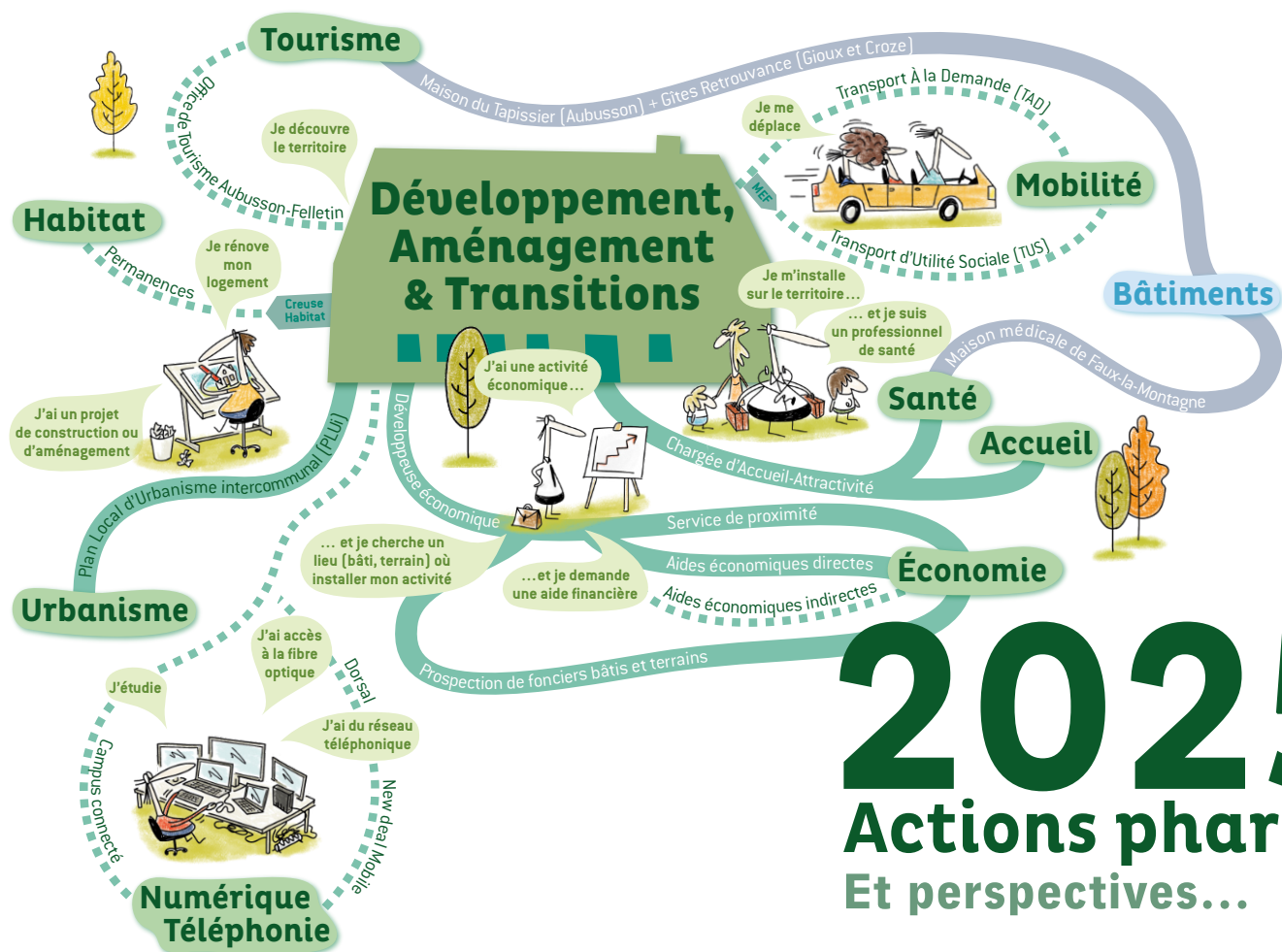


Habitants
18,8 habitants/km²
2022 (source INSEE)



3635 Établissements actifs
dont **452** relèvent de l'ESS
(Source portail Deveco 2026)

540 associations
Tissu associatif riche et très diversifié

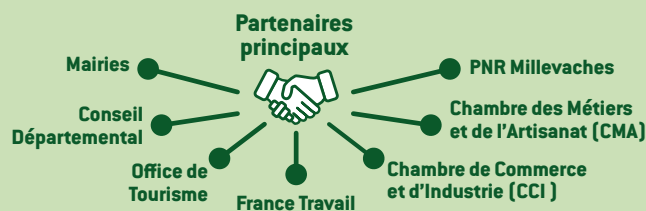


2025

Actions phares

Et perspectives...

Accueil & Attractivité



Financement

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Cofinancé par l'Union européenne

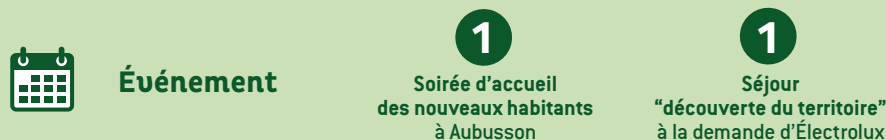
Programme 2023-2025
cofinancé à hauteur de 124.597€

Agent (0,9 ETP)



Promotion du territoire

- Création d'une vidéo de valorisation des patrimoines et filières
- 2 articles de promotion du territoire sur Laou et Parisjetequitte
- Participation au Salon de l'Agriculture à Paris sur le stand départemental



- Professionnalisation et poursuite de la mission accueil**
- Utilisation du logiciel professionnel CATI
 - Mise à jour du guide d'accueil des nouveaux habitants
 - Poursuite des soirées d'accueil

Santé



Bâtiment

Maison médicale de Faux-la-Montagne
Bâtiment intercommunal

Forum santé
Participation au forum santé à la faculté de Limoges

Week-end découverte
du territoire à destination des professionnels de santé

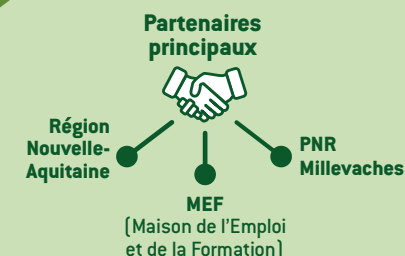
Centre de santé mutualiste d'Aubusson

- Signature de la convention tripartite
- Installation d'une orthophoniste
- [Diffusion d'une annonce pour la recherche d'un médecin salarié](#)

Contrat Local de Santé 2026-2030
Renouvellement de la stratégie d'actions pour garantir un accès équitable aux soins de proximité

Docteurs Juniors
Garantir la disponibilité de logements de qualité

Mobilité



Voirie

198
Km de voiries intercommunales

Transport À la Demande (TAD)

- Renouvellement de la convention de Délégation de la compétence par la Région Nouvelle-Aquitaine
- Financement à 70% par la Région NA

5 bénéficiaires de + de 75 ans

Charte de mobilité durable et inclusive
Suivi de l'élaboration de la charte portée par le PNR de Millevaches

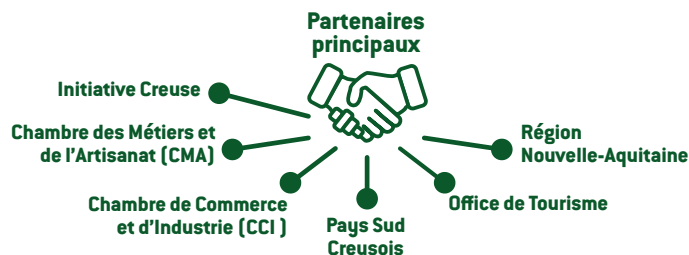
Diagnostic de mobilité
du territoire en partenariat avec le PNR de Millevaches

1 Commission mobilité

Contrat opérationnel de mobilité
avec la Région Nouvelle-Aquitaine

Autopartage
Étude d'opportunités menée par le PNR de Millevaches

Économie

1
Agent (1 ETP)

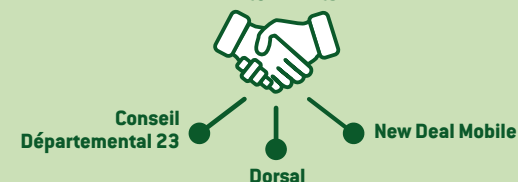
Financement



Programme 2023-2025
cofinancé à hauteur
de 56.250€ pour 3 ans

Numérique

Partenariats



Service de proximité

Accompagnement, coaching,
appui au développement, etc.

59 dont 6 ESS → 46 Entreprises
→ 13 Porteurs de projet



Foncier & Immobilier

- Mise en vente de terrains intercommunaux à Aubusson (Zone du Mont) et à Felletin (La Sagne)
- Inventaire des zones d'activité économique
- Scénario d'évolution des 9 sites identifiés comme zones d'entreprises
- Recherche d'espaces à mutualiser



Événement

- 1 « RDV du Dév Éco »
30 entreprises et partenaires autour du thème « Et votre entreprise demain... »
- 1 « Tour des entrepreneurs »
Accueil de la CMA avec des entrepreneurs du territoire
- 1 « Les 100 ans » de la CMA
Participation à l'événement



Travail en réseau

- 4 Rencontres des développeurs économiques de Creuse



Aides économiques

directes

27.814€

6

Entreprises

indirectes

5.000€ / an

Fonds prêts d'honneur d'Initiative Creuse

45.000€

Fonds tapisserie contemporaine



Filières locales

Consolidation des filières locales
(laine, bois, patrimoine, viande)

en 2026 Faciliter l'accès
aux aides



Zone d'activité du Mont à Aubusson

Amélioration de la gestion de la zone avec les entreprises



Actions Collectives de Proximité (ACP)

Soutien aux commerçants et artisans de proximité via des aides
directes pour des projets de rénovation/modernisation de vitrines

en 2026 +5.000€
Fonds prêts d'honneur d'Initiative Creuse
45.000€
Fonds tapisserie contemporaine



Dorsal

100% du territoire est fibré



Campus connecté

Continuité du dispositif C@mpus 2.3
au pôle universitaire Jules Ferry de Guéret



Étudiants du territoire
(18 places par an)



Dorsal

Abandon du réseau en cuivre par Orange
le 31 janvier 2027 pour 3 communes
(Alleyrat, St-Frion et St-Marc-à-Frongier)



Campus connecté

Fin en 2026

Habitat



PACTE territorial France Rénov'

Signature du nouveau PACTE (2025-2027) en tant que membre du Groupement d'Intérêt Public (GIP) de Creuse Habitat

Participation CGS

14.000€

Ménages accompagnés **58** → **43** Rénovation énergétique
 → **15** Adaptation à la perte d'autonomie

Agrément **11** dont **6** en ARA (Auto-Réhabilitation Accompagnée)

Sorties d'insalubrité **2** dont **1** en ARA

Aides ANAH **630.000€**



Antenne France Rénov' à Aubusson

Permanence hebdomadaire d'un conseiller « France Rénov' »

258 contacts



Zéro Logement Vacant (ZLV)

Création d'un compte en ligne permettant de recenser les logements vacants et de suivre les actions de sensibilisation



Déclaration d'Intention d'Aliéner (DIA)

71 à Aubusson et 36 à Felletin



Vacance de logement

Mise à jour des données en collaboration avec les communes volontaires



Rénovation habitat privé

- Identification des leviers financiers à mobiliser
- Déploiement de l'ARA sociale

Urbanisme & Transitions

1
Agent (1 ETP)

Financement



Programme "TEPOS en devenir" 2023-2025 cofinancé à hauteur de 30.000€/an pour 3 ans



Ingénierie territoriale

Suivi du développement des projets de photovoltaïque et de stockage d'électricité par batteries



Contrat pour la Réussite de la Transition Écologique (CRTE)

Actualisation en décembre 2025



Contrat de Développement et de Transitions (CDT) 2023-2025

- Pilotage du bilan de fin de cycle
- Lancement de la démarche de prolongation 2026-2028



Lancement du PLUi

Démarrage et restitution de la phase 1, le diagnostic de territoire



3 Ateliers thématiques

3 Ateliers géographiques

4 Balades paysagères

1 Exposition

3 Réunions publiques

4 Commissions

5 Permanences agricoles



Phase 2 du PLUi

Démarrage du PADD (Projet d'Aménagement et de Développement Durables) et du diagnostic foncier

SCoT Syndicat mixte

Création d'un syndicat mixte pour porter le SCoT de la Creuse - Mise à disposition d'un agent Creuse Grand Sud



1 Conférence des maires

Tourisme

Partenariats



Office de Tourisme Aubusson / Felletin
Subvention Creuse Grand Sud

235.000€ / an

185.000€
Subvention directe

50.000€
Reversement de la taxe de séjour

+ Mise à disposition de bâtiments



Rando Millevaches

Renouvellement de la convention cadre du projet Rando Millevaches 2026-2028 avec le PNR de Millevaches

>> Mise en place et déploiement d'une **solution numérique** de gestion et de valorisation de l'offre de randonnée



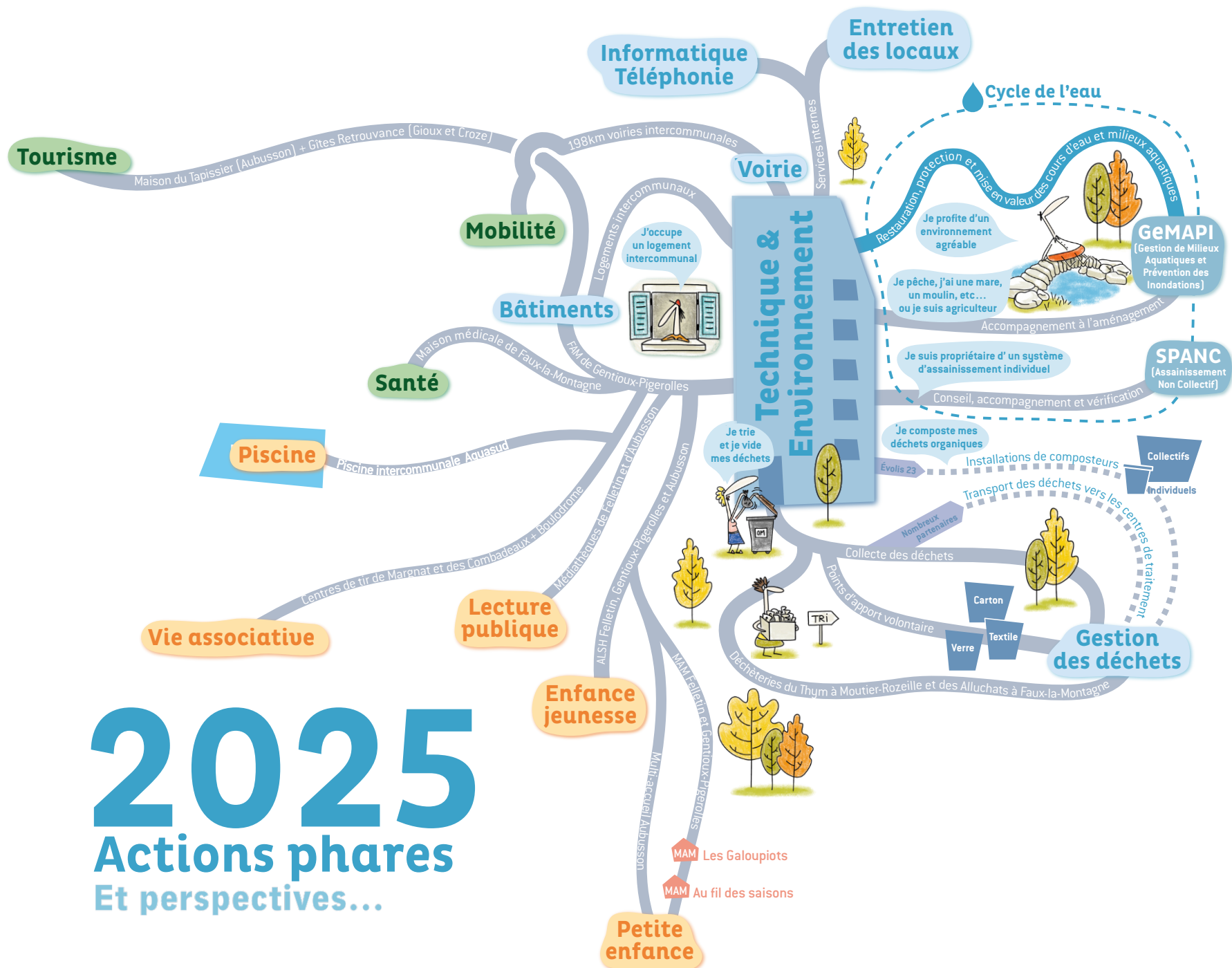
Accompagnement

Poursuite du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) sur l'évolution des missions de l'Office de Tourisme d'Aubusson/Felletin

2025

Actions phares

Et perspectives...



Bâtiment & Voirie



Rénovation de bâtiments

Ateliers intercommunaux

130.000€

Réhabilitation complète : toiture, VMC, électricité, menuiseries, coffret d'extracteur d'air, récupération des eaux de toiture

Piscine intercommunale AQUASUD

20.000€

Renouvellement d'un marché de prestation de maintenance : chauffage, ventilation et climatisation

MAM de Felletin

20.000€

Changement des menuiseries



Mise en sécurité des déchèteries

Aménagement, réorganisation et poursuite du renouvellement des équipements



Diagnostic technique complet réalisé

Programme de travaux 180.000€



Formation

Voirie et Espaces verts
Entretien du matériel



Voirie 120.000€ de travaux prévus



Mise en conformité

Crèche d'Aubusson (barrières, anti pince-doigts, sécurisation du jardin, etc.)

Gestion des déchets



Points d'apport volontaire
(verre, carton)

Composteurs collectifs
et individuels

Partenariats

Nombreux
prestataires

Évolis 23

(Court-Circuit)

>> Suspension de la collecte
des encombrants et des objets
de réemploi

Collecte



Collecte des déchets

Rédaction d'un règlement intérieur, poursuite des actions d'optimisation avec la mise en place d'un outil numérique de suivi et de pilotage des collectes



Locations

Camion benne pour les tournées de collectes
et véhicule polyvalent pour les collectes spécifiques



Points d'Apport Volontaire (PAV)

- Déploiement de colonnes à cartons
- Suspension du PAV textile



Programme d'investissement

Remplacement et achat de matériels

60.000€



Responsabilité Élargie du Producteur

Poursuite du déploiement de nouvelles filières



Composteurs déchets organiques

Installation de composteurs collectifs et commandes groupées de composteurs individuels



Communication

Mise en place d'une stratégie et d'un plan de communication



Actions d'optimisation

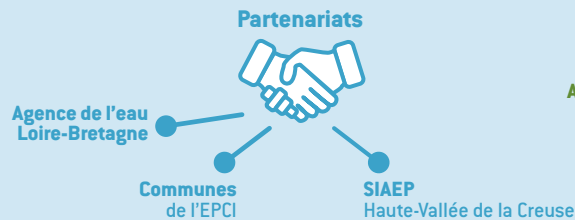
Construction d'un quai de transfert des Ordures Ménagères Résiduelles au Thym

Transport
Prestations

Traitement



(Volet traitement et prévention
de la compétence)



2
Agents (2 ETP)



2
Agents (2 ETP)

€ Taxe GeMAPI
Finance le service



Alimentation en Eau Potable (AEP)
Renfort du SIAEP de la Haute-Vallée de la Creuse

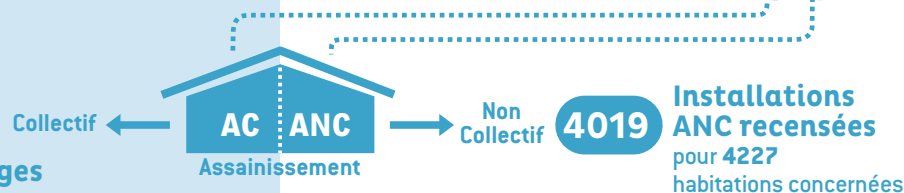
Assainissement Collectif (AC)
Abandon du futur service d'assainissement intercommunal

Rôle du SPANC

- ✓ Conseiller - accompagnateur
- ✗ Prescripteur

Taux de couverture
Rapport assainissement Collectif et Non Collectif sur le territoire

53 47



Sobriété des usages
Économie d'eau

Appel à Projet (APP) de l'Agence de l'eau Loire-Bretagne

- Animations grand public et scolaires
- Préconisations sur les bâtiments intercommunaux (équipements hydro-économiques, récupération des eaux pluviales, etc.)
- Diagnostics des installations consommatrices d'eau et leurs usages
- Travaux pour la réduction des consommations

605 **Contrôles**
Contrôles techniques, de chantiers et diagnostics de vente

Vérifications
Suivi des relances

>> **Poursuite** de la vie du SPANC

Contrats Territoriaux (CT) de gestion

- CTVA : Vienne Amont ou Sources en Action
- CTCA : Creuse Amont
- CTHVC : Hautes-Vallées du Cher

Mise en œuvre de 3 programmations annuelles pour chaque contrat

Devis des Entreprises
pour la réalisation de travaux

Accompagnement
des propriétaires dans la mise en œuvre de leurs obligations vis-à-vis de plans d'eau, berges, moulins, etc.

PICS **Plan InterCommunal de Sauvegarde (PICS)**
Lancement de la démarche

>> **Contrats Territoriaux (CT) de gestion**
Poursuite des actions

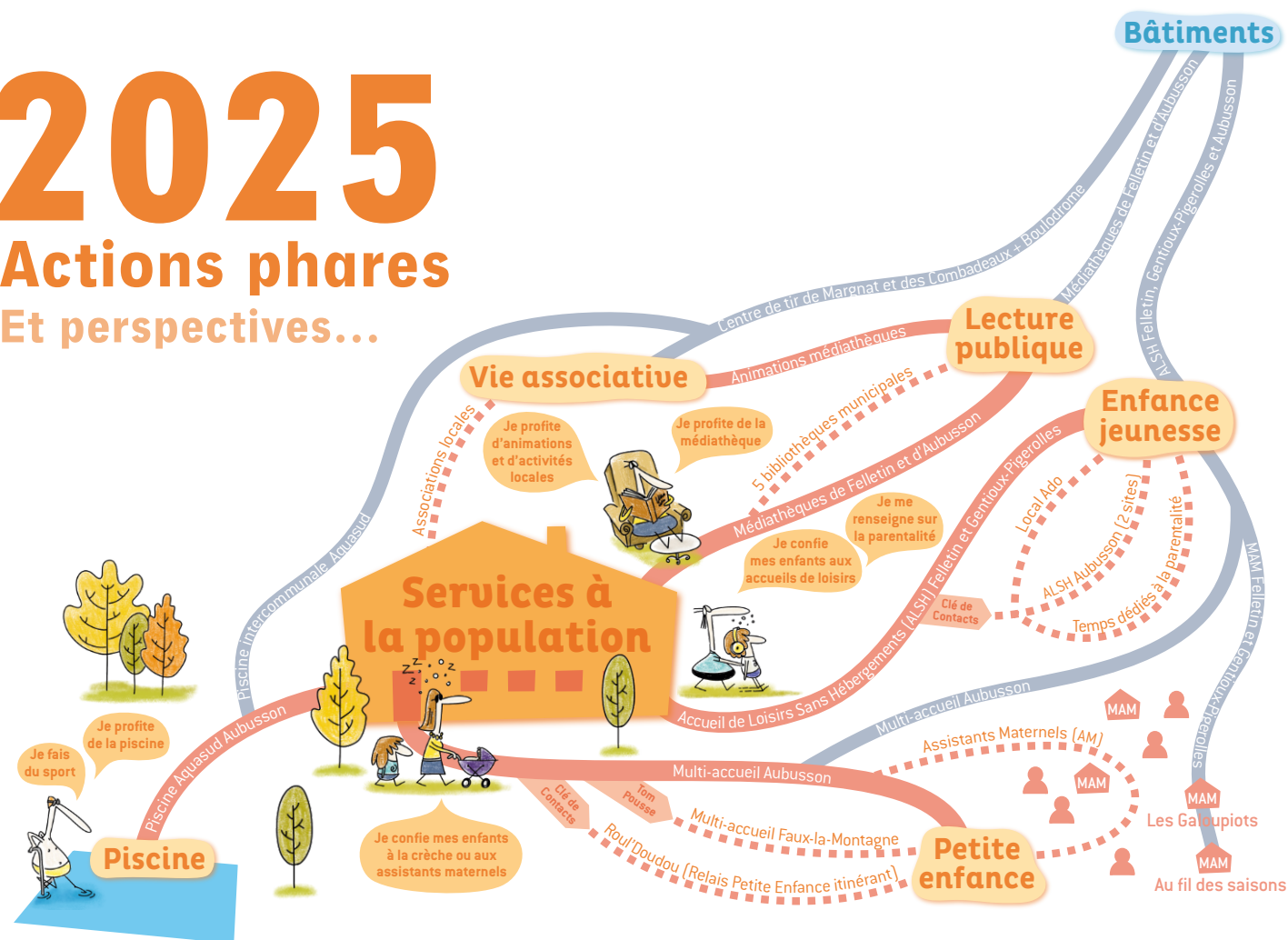
Actions fin 2025-2026

- Commande groupée : campagne de vente de récupérateurs d'eau de 1000L
- Animations grand public et scolaires

2025

Actions phares

Et perspectives...



Lecture publique



Bâtiment

2

Médiathèques de Felletin (bâtiment intercommunal) et Aubusson (gestion intercommunale)

Usagers

Scolaires, petite enfance, accueils de loisirs, grand public

Inscrits

22% contre 16% (moyenne nationale)

Nouvelle bibliothèque

à Saint-Quentin-la-Chabanne

Réaménagement du site de Felletin pour offrir un accueil plus qualitatif, adapté et chaleureux

Animations (+44% rapport à 2024)

Grand public in situ et ex situ (écoles, EHPAD, crèche, IME, accueils de loisirs, piscine, etc.)

Événement

Participation à la Fête du livre, la Nuit de la lecture, les Bulles dans l'espace, etc.

Partenariats

Développement et consolidation des partenariats locaux

Réaménagement du site d'Aubusson

Logiciel métier

Changement de logiciel et portail web

Petite enfance

Conception de **temps d'éveil** aux livres et création d'**animations spécifiques** (contes sensoriels, histoires en mouvement, spectacles)

Piscine



Bâtiment

1

Piscine AQUASUD d'Aubusson Bâtiment intercommunal

Usagers

Grand public, scolaires, accueils de loisirs, public en situation de handicap, colonies de vacances, pompiers, gendarmes, comités d'entreprises, clubs de natation et d'activités aquatiques

61% Hors CGS

39% Hors CGS

50% Grand public

35% Scolaires

15% Associations

Répartition des entrées (en moy.) en 2024 et 2025

Activités

Enseignement : école de natation et bébés nageurs

Sportives : les « Aquas »

Fréquentation

-9%

Légère baisse par rapport à 2024 due à la réouverture de la piscine de Guéret

Près de 55.000 entrées

Formation

Stages d'Aïssance aquatique

Nouvelle activité

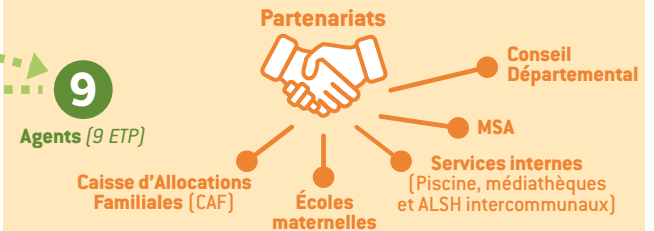
Aquatrainig en septembre 2026 en remplacement d'un créneau d'aquabike

Formation

Poursuite des actions

Petite enfance

Multi-accueil Aubusson (20 places)



Bâtiment

1

Multi-accueil d'Aubusson Bâtiment intercommunal

Enfants accueillis

3 modes d'accueil : régulier, occasionnel, d'urgence

35

Activités

3 Projet pédagogique tourné vers l'écologie

1 Spectacle

4 Sorties minibus

Fonds d'Innovation Petite Enfance (FIPE)

Des outils pour les professionnels : formations, malles pédagogiques, conférences, livres professionnels

Projet Social et Éducatif Territorial (PSET)

Signature du PSET

Formation arts plastiques

du personnel avec présence d'un artiste en résidence sur la crèche pendant 5 jours

Projet Social et Éducatif Territorial (PSET)

Poursuite des actions partenariales

Enfance jeunesse

Accueils de Loisirs Sans Hébergements (ALSH)

Felletin
« La Cigale »
40 places, de 4 à 12 ans

5

Agents (3,5 ETP)

Gentioux-Pigerolles
« Accueil du plateau »
24 places, de 4 à 11 ans

4

Agents (2,5 ETP)



Enfants accueillis

119

Mercredis
et vacances scolaires

117



Activités communes

2

Séjours vacances
À Superbesse et Cérizay

1

Stage « Aisance aquatique »

1

Stage « Savoir nager »



Enfants en difficultés

Amélioration des conditions d'accueil (inclusion, parentalité, etc.)



Guide d'accueil

Connaître davantage les enfants pour mieux les accompagner



Partenariats

Développement

Petite enfance & Enfance jeunesse

Exercice des compétences
par **conventionnements**



Association
Tom Pousse

Centre social
Clé de Contacts

**Pierre
Pidance**

ALSH mercredis et
extrascolaire
50 places

Aubusson, La Chassagne

Local de
Clé de Contacts

- ALSH matin et soir
- Lieu et actions dédiés à la parentalité et à l'accompagnement à la scolarité
- Local Ados (collégiens, lycéens)

Aubusson

**Roul'
Doudou**

Accompagnement
des Assistants Maternels

Multi-accueil
12 places

Faux-la-Montagne

37

Assistants Maternels (AM)
en activité en 2025

Vie associative



Soutien financier

à la vie locale

95.000€

Association
Tom Pousse
95.000€ en 2024

85.000€

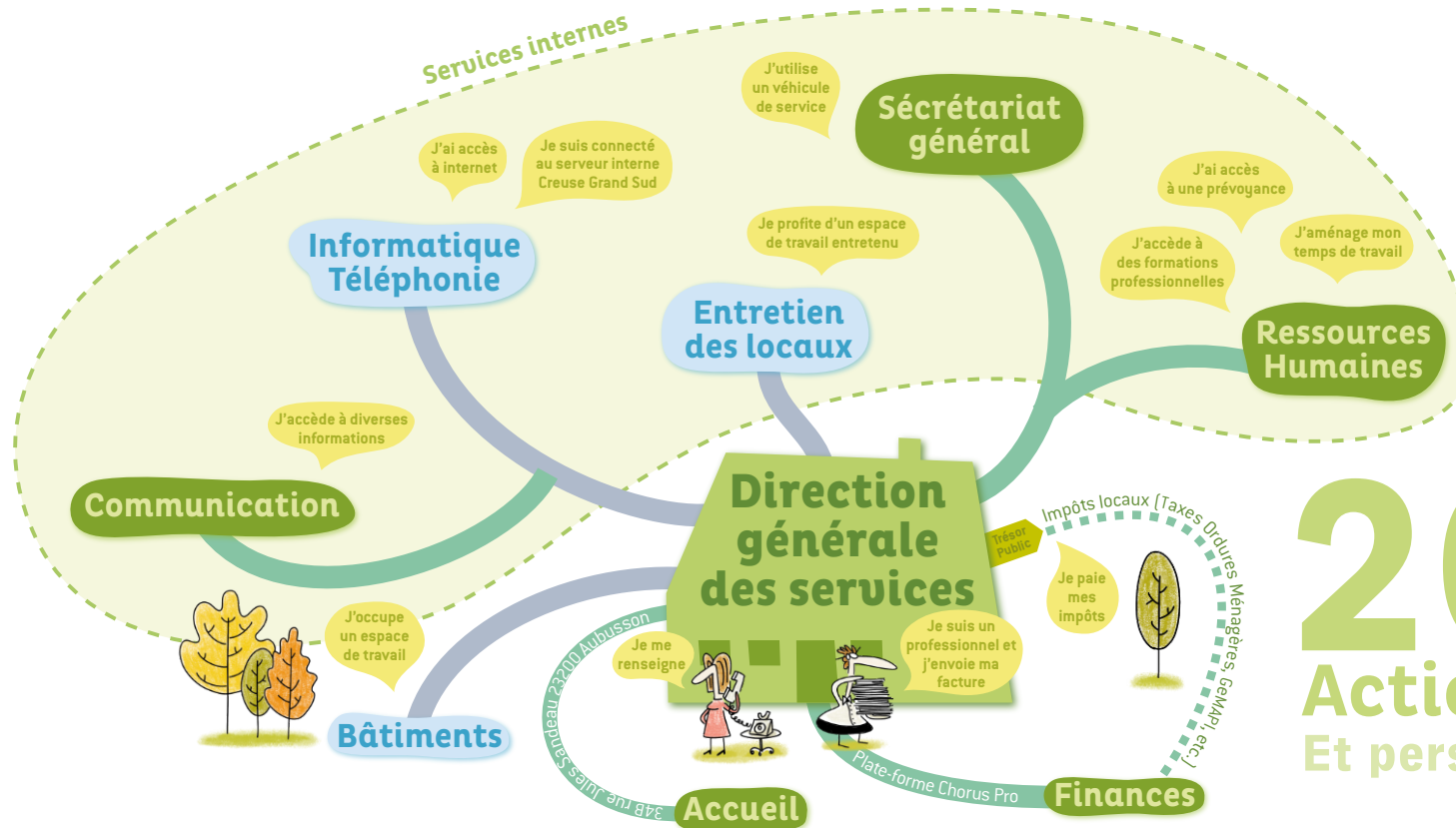
Centre social
Clé de Contacts
85.000€ en 2024

45.000€

Scène Nationale
d'Aubusson

20.000€

Associations
Locales



2025

Actions phares

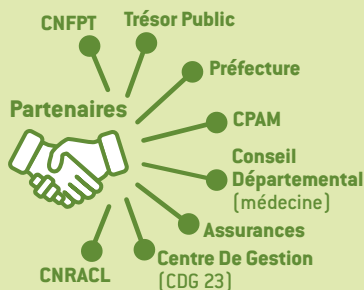
Et perspectives...

Ressources Humaines

4 directions avec 85 agents au 31/12/2025

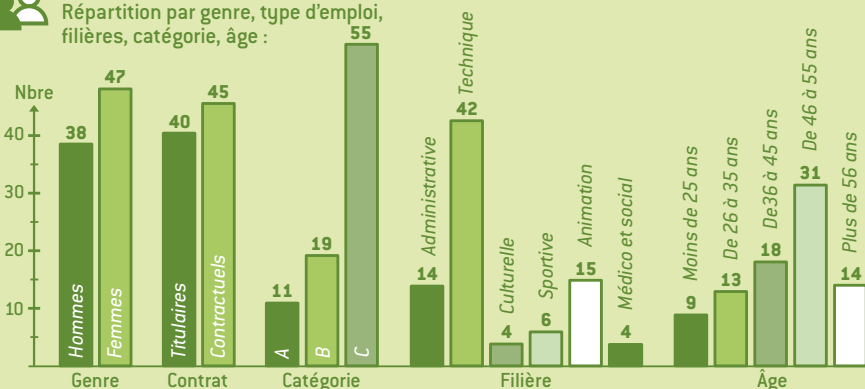


3 Agents (2 ETP)



Agents

Répartition par genre, type d'emploi, filières, catégorie, âge :



Prévoyance

Obligation de l'employeur de proposer un contrat de maintien de salaires à partir de janvier



Contrats d'Engagement Éducatif (CEE)

Premier contrat signé en juillet



Complémentaire santé

Préparation à la mise en œuvre obligatoire d'une complémentaire santé à partir de janv. 2026



Complémentaire santé

Déploiement au 1^{er} janvier 2026



Élections professionnelles

Renouvellement des instances paritaires (Comité Social Territorial (CST) et Formation Spécialisée en matière de Santé et de Sécurité et des Conditions de Travail (F3SCT))



Refonte de l'organigramme

Secrétariat général & Accueil

1 Agent (1 ETP)



Accueil

9h à 12h

Du lundi au vendredi



Gestion du courrier



Conseil communautaire

- Préparation et transmission des délibérations en Préfecture via le logiciel ACTE
- Rédaction des Procès Verbaux



Stagiaires

Accueil régulier



Conseil communautaire

- Préparation et mise en œuvre de l'installation du nouveau Conseil
- Rédaction d'un règlement intérieur



Logiciel téléphonie fixe

Formation des agents à l'usage des nouveaux téléphones fixes



Réaménagement

de l'espace d'accueil

Informatique & Téléphonie

1 Agent (1 ETP)



Modernisation

Refonte complète du système informatique et téléphonie :

- Mise en cybersécurité
- Connexion à la Fibre Optique
- Mise en réseau des sites (intranet)
- Réseau interne et externe sécurisé
- Modernisation du parc informatique
- Téléphonie fixe et mobile optimisée



Téléphonie mobile

Migration du parc vers un seul opérateur



Photocopieurs

Conclusion de deux marchés et renouvellement du parc



Programmation

Conception, en interne, d'une application de gestion des accès en déchèterie et de suivi du DUERP



Modernisation

- Sécurisation et refonte du NAS (archivage des données)
- Migration vers Microsoft 365
- Appui au renouvellement des outils logiciels métiers

Prévention

**DUERP**

Lancement de la démarche d'élaboration du **Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels** (DUERP)

- Définition des unités de travail (14) et des sous-unités (44)
- Définition de la typologie des risques et des critères de cotation
- Début des visites de terrain sur les unités de travail

**Diagnostic**

Enquête auprès des agents, par questionnaire et par échantillonnage, pour établir un diagnostic des risques psycho-sociaux

**Logiciel métier**

Conception en interne, avec le service informatique, d'un logiciel de suivi du DUERP

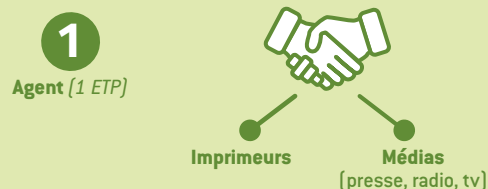
**Équipement**

Gestion centralisée et réassort réglementaire des trousse de secours

**Produits d'hygiène**

Participation au projet de la collectivité visant à assurer l'entretien des locaux sans produits de synthèse

Communication

**Design d'information**

Pour simplifier la compréhension des services/projets auprès du lecteur (habitants, agents, élus)

**Rapport d'activité**

Nouvelle formule, nouvelle conception pour une présentation synthétique et visuelle des services et des actions phares de l'année concernée

**Carte des services**

Conception d'une carte des services de Creuse Grand Sud pensée pour mettre en regard les besoins des habitants et les réponses apportées par l'EPCI dans l'exercice de ses compétences

**Nouveaux supports**

- Conception du kakémono institutionnel
- Conception d'un modèle d'affiche déclinable pour la piscine
- Participation à la stratégie de communication et au plan d'actions pour le service des déchets (améliorer la sensibilisation et le tri des déchets)

**Guides d'accueil**

- Conception d'un guide d'accueil à destination des nouveaux élus communautaires
- Mise à jour du guide d'accueil des nouveaux habitants de Creuse Grand Sud

Finances

**4%****Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères (TEOM)**

Augmentation des taux pour investir dans les équipements du service des déchets

**Compte financier unique**

Passage

**Qualité comptable**

Taux d'erreur, délais de paiement, gestion de trésorerie, etc.

**Résultat financier en hausse****Pas de recours à l'emprunt****Dématérialisation totale**

De la chaîne comptable en 2026

Logiciel métier

Changement du logiciel de gestion financière

**Taxe de séjour**

- Collecte en interne (régie interne)
- Acquisition d'un logiciel dédié

**Régularisation de l'actif**

Compte administratif 2025

du budget principal (hors résultats antérieurs reportés)

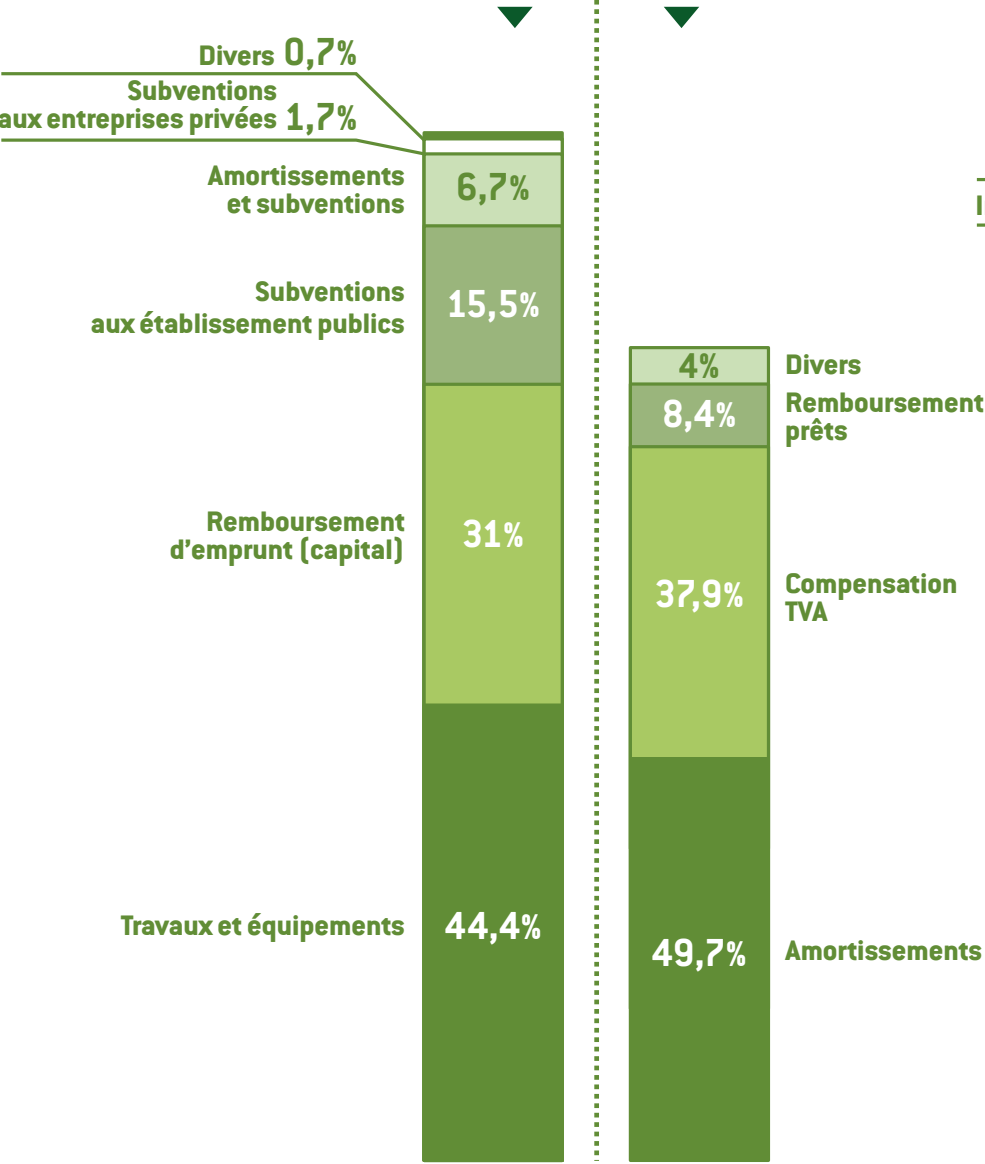
INVESTISSEMENT

DÉPENSES

1.218.607 €

RECETTES Hors excédent

963.443 €



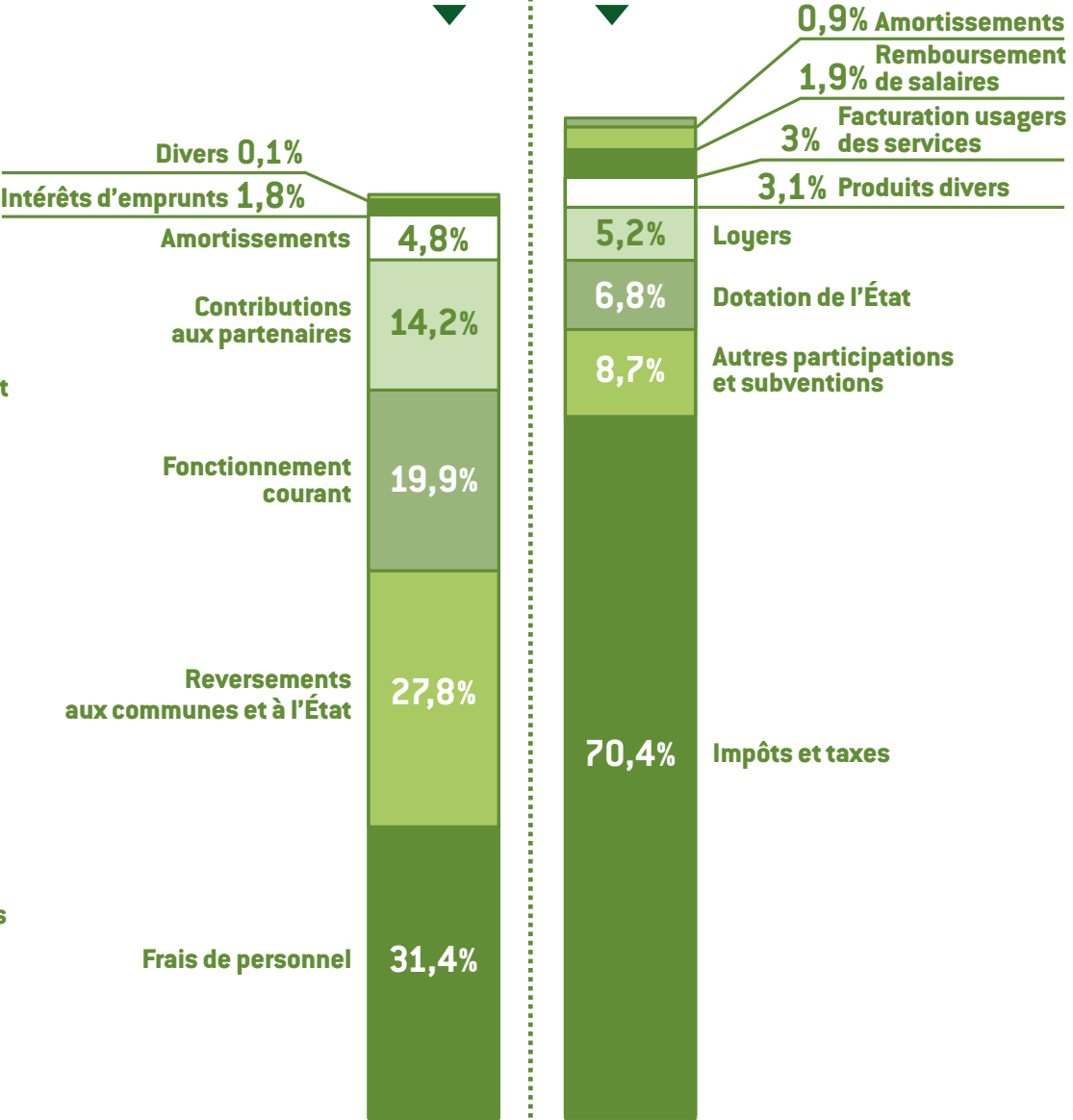
FONCTIONNEMENT

DÉPENSES

9.996.434 €

RECETTES

11.105.385 €



Une collectivité au service de ses habitants

